

演習で「どう考え、どう意思決定する?」を育む



看護
管理者の

“倫理的意思決定”と “人を大切にする風土”づくり

組織の行動規範・倫理観を育む場面学習

- 正直者がバカを見ない、言いたいことが言える!
組織コミットメントの高い職場づくりの仕掛け
- 日常の「おや? あれ? 何で?」のジレンマに、
管理者として倫理的に向き合う方法がわかる

プログラム

1. 組織風土と組織の倫理観
あなたの“モヤモヤ感”をスッキリさせる
 - 組織風土とは? その醸成のしくみとシステム論
 - 組織風土と組織をつくる個人との密接な関連 — 生産性・メンタル問題・離職
 - 職員が大切にされる職場と倫理 — 判断の基準となる価値のおはなし ほか

2. 人を大切にするフェアな組織風土づくりの仕掛け人になるために

管理者にしか出来ない仕事—規範の形成

- 言って聞かせても職場は変わらない、それは何故?
- 「背中を見て学ぶ」の本当の意味 — スタッフが読み取るものの本質
- スタッフの行動規範は管理者から伝承される! ほか

人を大切にする“善さ”とマネジメント

- 正直者がバカを見ない職場 → そもそも、何故、正直者がバカをみるのか?
- 本音が言える職場 → 言うべき本音、言わざるべき本音、その境界は?
- 全員参加型の職場 → 全員が何にどのように参加すべきか? その効用は?
- 公平・公正な職場 → 何に対する公平さか? 何が正しいか?
- ルール・マニュアル ≠ 実質的な規範
- 感情論・好き嫌い → 価値を見つめ直すきっかけに! ほか

管理者の日々の感性磨きと管理実践

- ブレない管理者とは? 価値を醸成するには?
- 価値を波及させる力は、対話と行為の繰り返し、文脈の共有
- 聴く・話す・ズレる → ズレるのは何故? 必要なコミュニケーションとは?
- 規範づくりに使うカンファレンス ほか

3.【演習で育む!】倫理感性とぶれない管理観

こんな場面で、どのように行いますか? それは何故ですか?

- 丁寧に思考と意思決定の段階を踏み、組織づくりの目的(安心して働ける職場を実現する)に照らして、妥当な行為を導きだしましょう

新納美美氏 育ちの支援オフィス“かんの木”代表
保健師・修士(看護学)・博士(理学)

臨床看護師・保健師として活躍後、群馬大学や札幌市立大学などで教育・研究を行った後フリーとなる。札幌市内の医療機関での現任看護職(主に管理職)を対象とした看護現場の危機管理、職場風土、質的向上支援のサポートや看護協会支部研修等の院外講師としても活動中。哲学や倫理の応用研究を専門とし、「組織倫理」についての演習を交えた講義を得意とする。

札幌	18年 5月19日(土)	道特会館
函館	18年 6月16日(土)	函館新都市病院 4階講堂
網走	18年 7月21日(土)	網走厚生病院 3階講堂

[講義時間] いずれも10:00~16:00

参加料 税込	一般 19,000円	会員 16,000円
	※会員は日総研会員制・専門雑誌の年きめ購読者です。	
	※昼食代は含まれません。昼食は各自でお持ちください。 ※ご参加いただくには事前のお申し込みが必要です。※最少催行人数8人。	

学習のねらいは

ホームページ 毎週更新 **現場から生まれた専門性を磨く研修と教材**

看護マネジメントと師長業務のスキルアップ
人を活かし現場が輝く!
ナースマネジャー

会員制
月刊誌
B5変型判 96頁
年間購読料
22,680円(税込)

2月号
特集

便利に使われる概念化…活用できる師長とできない師長
師長の概念化スキルって何だろう?
行動レベルで理解

▶詳細はホームページで www.nissoken.com

●お申し込み受付後、通常1週間以内に参加証をお送りしています。参加証が届かない場合にはお問い合わせください。

FAX申込書	▼受取確認者氏名を必ずフルネームでお書きください			送付住所 TEL() - 〒 -	施設宛 請求書 必要 ・ 不要
	ふりがな	氏名 (受取 確認者)			
“倫理的意思決定”と “人を大切にする風土”づくり [14667]	生年月日	西暦 19 年 月 日			
↓参加地区に✓印を	▼日総研の会員制・専門雑誌をご購読の方はお客様コードをご記入ください			送付先 自宅 ・ 勤務先	
[1] <input type="checkbox"/> 札幌 5/19	お客様コード		役職・部署		
[2] <input type="checkbox"/> 函館 6/16					
[3] <input type="checkbox"/> 網走 7/21					
ご連絡をお送りします。メールアドレス					

FAX ☎0120-052690 札幌 ☎(011)272-1821

★会員とは日総研会員制・専門雑誌の年きめ購読者です。

日総研会員はセミナー3,000円引き!

主催 **日総研出版** 〒451-0051 名古屋市西区則武新町3-7-15 日総研ビル

※日総研ではご提供いただいた個人情報は目的に従い適切に利用しております。詳細はwww.nissoken.com/privacy