

時間外勤務の削減・業務効率化…“働き方改革”につなげる!



# 部署と私(管理者リーダー)の タイムマネジメントとムダ削減の進め方

カイゼンでおなじみトヨタ生産方式の  
エッセンスを看護マネジメントに生かす

田上しのぶ氏

ACTS HEALTHCARE 代表/看護師・MBA  
一般社団法人メディカルクオリティ  
マネジメントアカデミー 理事

防衛医科大学校高等看護学院、産能大学卒業、産能大学大学院(MBA)修了、防衛医科大学校病院、東京大学医学部附属病院、横浜市病院経営局経営改革部等を経て、2007年ACTSHEALTHCARE起業、現在に至る。メディカルクオリティマネジメントアカデミー理事。リーダーシップ研修をはじめ、その他多くの研修で講義、および医療・介護施設の第三者審査活動で全国的に活動中。

限られた時間、資源を最大限に活用!

東京	20年 7月11日(土)	フォーラムミカサ エコ	[8]
岡山	20年 8月2日(日)	福武ジョリービル	[9]
大阪	20年 8月8日(土)	田村駒ビル	[7]
名古屋	20年 9月27日(日)	日総研ビル	[10]

[講義時間] いずれも10:00~16:00

※大阪地区は3月7日(土)から8月8日(土)に日程変更になりました

参加料 税込  
 一般 19,000円 会員 16,000円  
 ※会員は日総研雑誌(定期刊行物・会員制)の年ぎめ購読者です。  
 ※昼食代は含まれません。昼食は各自でお持ちください。  
 ※ご参加いただくには事前のお申し込みが必要です。※最少催行人数12人。

## プログラム

### 1. タイムマネジメントの基本的な考え方

- タイムマネジメントとは
- 何故タイムマネジメントが必要か (社会的要請、WLB、心身の健康、組織経営の観点から)
- 時間外勤務削減とイレギュラー、トラブル、緊急対応が多い職場だからこそそのマネジメント

### 2. カイゼンでおなじみの トヨタ生産方式を看護管理に生かす

- トヨタ生産方式の基本とは? ●7つのムダと3ムダリとは?
- 看護現場マネジメント・業務カイゼンに生かすポイント

### 3. 看護現場におけるタイムマネジメントの実践

- 超過勤務0は不可能か?! ●何をマネジメントするか
- 仕事の優先順位(重要度と緊急度)
- 勤務時間と業務(量)の捉え方(イレギュラー、トラブルは当然想定内に)

### 4. 管理者、リーダー自身の タイムマネジメントと業務効率化

- 自身の業務の見える化 (演習:見えるスケジュールマネジメント使用)
- ムダの削減のススメ方(何がムダかに気づく)
- やらなきゃ! と思っていた本来やるべき業務 (データ管理、人材育成、目標管理など)を時間内に

### 5. 現場(部署・チーム)のタイムマネジメントと業務効率化

- 組織の生産性(効率化)を下げる要因
- 現場(組織)のタイムマネジメントで管理者、リーダーに求められる役割
- スタッフの行動管理とムダの削減 ●業務効率化の進め方
- 業務改善とスタッフ育成・人材活用

このセミナーの詳細はインターネットで検索!

日総研 14850

検索

関連雑誌

月刊誌(定期刊行物・会員制)

現場を変え、動かす力! 根拠ある実践管理

## ナースマネジャー

B5変型判 2色刷 96頁 入会金 3,000円(税込)  
年間購読料 23,100円(税込) 1部頒価 1,925円(本体1,750円)

5月号以降特集

- 忙しい看護現場ではミーティングを効率化・充実化するのが最優先(5月号)
- 師長さん、自己流ではない「教育スキル」を持ち合わせていますか?(6月号)
- 退院後の生活をイメージできる病棟看護師の育成(7月号)

16年連続合格者数全国No.1!

厚生労働大臣指定 一般財団法人 日本総合研究所

## 社会福祉士養成所 通信課程

4月開講! 募集要項はダウンロードできます

日総研 社会福祉士 検索

## 日総研 接遇大賞

優れたサービス  
取り組みを表彰

事例発表会は3月。応募は9月30日まで。

取り組み事例の紹介記事はこちら

接遇大賞 検索

お問合せ  
ご注文

TEL: 0120-054977

URL: www.nissoken.com

日総研

検索